

Worin unterscheiden sich Aufbau- und Ablauforganisation?

PM 0123

Ergänzen Sie den Lückentext mit folgenden Wörtern.

statisch, dynamisch, Arbeitsprozesse, Prozessorganisation, Führungspositionen, Organisationsstruktur, Organisation, Stellen, Aufgaben, Menge, Wie, Was, Ablauforganisation, Aufbauorganisation

In jeder Firma gibt es feste Unternehmensstrukturen. Jeder Mitarbeiter kennt seinen Zuständigkeitsbereich und hat seine festen Aufgaben. Diese müssen allerdings zunächst von _____ festgelegt werden. Wie jede einzelne Abteilung organisiert ist, hat also einen wesentlichen Anteil auf den unternehmerischen Erfolg. Aufbau und Ablauf sind das Herzstück eines Unternehmers. Beide Bereiche arbeiten getrennt voneinander und doch zusammen. Wo liegen also die Unterschiede zwischen einer Aufbauorganisation und einer Ablauforganisation?

Existenzgründer und Angestellte in der Führungsebene wissen als Fachkraft mit unternehmerischem Hintergrund, dass nichts ohne _____ funktioniert. Jeder einzelne Prozess, aber auch das unternehmerische Wirken im Ganzen, muss organisiert und aufeinander abgestimmt werden. Als Führungskraft liegt es in Ihrer Verantwortung, _____ und Kompetenzen zu verteilen sowie _____ und Abteilungen zu bilden. Sie gliedern die Unternehmensaufgaben in einzelne Aufgabenbereiche. Sie ordnen Stellen und Abteilungen Aufgaben zu. So schaffen Sie das Grundgerüst zur Zusammenarbeit einzelner Unternehmensbereiche.

Eine einmal bestehende _____ kann nicht verändert werden, sie ist _____. Nur wenn es aufgrund existenzieller Sorgen erforderlich ist, kann eine Umstrukturierung sinnvoll sein.

Nachdem Sie das Grundgerüst aufgebaut, das „_____“ definiert haben, widmen Sie sich dem „_____“. Die _____ befasst sich mit der Gestaltung des Arbeitsprozesses, sie ist somit _____.

Arbeitsinhalte und die zeitlich logische Reihenfolge der Aufgaben innerhalb einer Organisation werden geordnet. Dazu gehört, Zeitpunkt, Zeitdauer und die Arbeitsfolge miteinander zu koordinieren. Ein weiterer Teilbereich ist der räumliche Arbeitsablauf. Hier spielen kurze Transportwege und ein schneller Durchlauf eine tragende Rolle. Die Dimensionen Zeit, Raum, _____ und Logik sind also von Bedeutung. Um den unternehmerischen Erfolg zu garantieren, sind Timing und Zusammenspiel gefragt. Schaffen Sie sinnvolle Zeitabläufe und organisieren Sie konkrete Arbeitsprozesse. Sorgen Sie dafür, dass alle Arbeitsvorgänge geordnet ablaufen. Der Kernpunkt Ihrer Arbeit ist hier, eine Antwort auf die Frage „Wer arbeitet wann, wie und mit wem“ zu finden. Weil es um die Regelung von Prozessen im Unternehmen geht, wird auch gerne der Begriff _____ verwendet.

Fazit

_____ bilden – Die Aufbauorganisation

_____ definieren – Die Ablauforganisation

Aufbau- und Ablauforganisation – nicht mit- und nicht ohne einander!

Quelle: www.timo24.de